

1. PRINCIPALES LOGROS ESTRATEGICOS ALCANZADOS EN LA ESE SAN CRISTOBAL DE I NIVEL POR LA IMPLEMENTACION DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS.

- La presentación de informes a la Gerencia y al grupo directivo para la toma de decisiones en diferentes niveles.
- Informes presentados: Centro de Atención (Rentabilidad), Servicio (Rentabilidad), Por Estructura, elemento del costos y concepto, Centro de costos (Rentabilidad), Territorio y ámbitos e Intervenciones de salud Pública en el territorio. (Rentabilidad), Empresas Contratadas Por la modalidad de Capitación (Rentabilidad), Análisis de Unidades de Negocio (cápita, Salud Pública y evento) rentabilidad, Análisis de Capacidad Instalada Producción, costos muertos o ocultos por deficiencias en los servicios y centros de Atención y el Costeo por Producto o procedimientos- Costos equivalente.
- Negociación de mejores tarifas por las EPS Capitadas con base en la metodología de costos para el calculo de UPC.
- Estos análisis e informes han permitido mejorar la eficiencia y la sostenibilidad en el tiempo de los centros de atención y los servicios, como se viene demostrando en los diferentes informes de costos y contabilidad.
- Racionalización en Costos por parte de los colaboradores de la ESE y el personal de Planta.
- Desarrollo de Escenarios, Modelos y proyecciones para la respectiva planeación de la ESE.

2. ACTIVIDADES RELAVANTES DESARROLLADAS

El Area de Costos de la ESE San Cristóbal participa de manera activa en diferentes espacios de la Organización, como:

- Comité de Gerencia correspondiente a la entrega de informes presentados en la diapositiva anterior a si mismo se deja recomendaciones desde el punto vista financiero en estos informes para la respectiva toma de decisiones, de igual manera en este espacio con el trabajo conjunto entre la Sugerencia de Servicios de salud y Financiera se desarrollo el Ranking de Los centros de atención con el fin de establecer desde criterios de costos, el funcionamiento de los centros, convirtiendo al Coordinador de centro en un gerente del Centro de Atención.
- Comité o mesa de Gestión Clínica, donde se apoya y se analiza una de las unidades de negocio que mayor participa dentro de la ESE correspondiente al control y seguimiento de la Cápital, controlando variables del costos, y de la Población como frecuencias de uso, cobertura y concentración .
- Comité de sostenibilidad, se apoya en este comité cuando sea necesario con el fin de revisar tarifas en diferentes servicios o procedimientos, elaboración y control por medio de la metodología de costos beneficio desarrollada por la ESE en el tema de la gestión de cartera,

2.1 CAPACITACION

El area de costos de la ESE San Cristóbal en cada vigencia desarrolla un cronograma en los meses de Abril a Mayo, con el fin desarrollar capacitaciones en los diferentes centros de atención a los usuarios funcionales de los módulos que intervienen en el proceso y de acuerdo al mismo seguimiento realizado respecto a errores de estos .

Para este periodo se trabajo con los auxiliares de los centros de atención que manejan las Sud bodegas y con el area de almacén general con el fin de actualizar en el manejo de los centros de costos y los conceptos para el correcto descargue de los insumos usados en los servicios y centros de atención. (Actas de Capacitación)

En el programa MAO-G, un aplicativo o Software libre usado por la oficina de planeación y sistema se publico en el mes Junio el instructivo para el manejo y descargue de insumos en esta metodóloga se realizo la capacitación virtual del mismo con el fin que exista la referencia y consulta permanente del mismo para los usuarios funcionales capacitados ene l mes de Abril y mayo del 2014 .

2.2 TEMA DOCUMENTAL

El area de costos en colaboración de la SDS en la orientación de la fase documental, subió a la Intranet en el mes de junio del presente año la versión 2 de la actualización de Costos respecto a los instructivos desarrollados como:

- Caracterización del Procedimiento de Costos
- Instructivo de Mano de Obra
- Instructivo de Insumos Hospitalarios
- Instructivo de Costos Generales
- Instructivo de Estimaciones Contables.
- Instructivo Elaboración y análisis de la Información de Costos

Los instructivos anteriormente mencionados su nivel desarrollo tiene el alcance al mínimo detalle correspondiente a la parametrización o interfaces y en los módulos que afectan la información de contabilidad y de Costos.

3.PRINCIPALES ACTIVIDADES EVIDENCIADAS PARA EL MEJORAMIENTO.

- Continuar con el fortalecimiento y capacitaciones respecto al uso de Centro de costos en áreas de facturación y usuarios funcionales de los centros de atención y almacén con el fin de continuar mejorando el error en el registro de la información con el fin de llegar a un margen de error del 0%, actualmente el margen de error de manera general equivale al 2%.
- Entrega de información al grupo directivo de manera mas oportuna, para las toma de decisiones,.
- Entrega de información mas Periódica esta se realiza de manera trimestral el objetivo es realizarla de manera mensual .
- Buscar la mejora del Aplicativo de Dinámica Gerencial ya que su parametrizacion respecto al modulo de costos es del 25%

4. AVANCES Y LOGROS EN LA IMPLEMENTACION COSTOS CUPS.

- Respecto a la implementación de los Costos CUPS el área de costos de la ESE San Cristóbal viene presento en el primer informe de Costos correspondiente al primer trimestre donde se desarrollo exitosamente el informe de costos hasta con la codificación CUPS.
- Donde se hallo por procedimiento el costo por actividad o procedimiento y esta se cruza con los costos por procedimiento desarrollados por el area de costos (Costos estándar) con el fin determinar variaciones de estas y el análisis de comportamiento de estas unidades de producción, tal como se describe en la primera diapositiva